

# deal 02

Joost de Ruiter. High Eye Unmanned Aviation

## Hoogvlieger

NA JARENLANG alleen actief te zijn geweest als investeerder, wilde Joost de Ruiter zelf weer gaan ondernemen. Naast een flinke investering in het bedrijf High Eye Unmanned Aviation gaat hij het bedrijf ook ondersteunen met zijn financiële en commerciële kennis. 'Ik wil zelf weer aan de bal zijn.'

**A**an de boorden van de Lek, op een steenworp van knooppunt Vianen waar de A2 en A27 samenkomen, ligt het plaatsje Lexmond. Een klassiek stukje Nederland, met als bezienswaardigheden een kruiskerk in gotische stijl en een poldermolen, waar ondernemers zich traditioneel toeleggen op de veehouderij en fruitteelt. Behalve appels, peren en fraaie ansichtkaarten komt er echter meer uit Lexmond. Het bedrijf *High Eye Unmanned Aviation* ontwikkelt en bouwt er onbemande helikopters voor de militaire en civiele markt, waarmee het concurreert met wereldwijde concerns als Lockheed en Boeing. De in hun soort enige in serieproductie gebouwde toestellen zijn ontsproten uit het brein van oprichter *Jan Verhagen* (64).

### Camera's in de lucht

Verhagen is al vanaf jonge leeftijd gefascineerd door alles wat vliegt en al sinds zijn vijftiende bezig met het bedenken en ontwikkelen van luchtvaartuigen op modelformaat. Van hobbyist groeide hij uit tot een gepassioneerde en slimme ondernemer, die in de jaren tachtig als eerste een helikopter bouwde die met zware 35-millimetercamera's luchtopnames kon maken. Met zijn bedrijf *Flycam* werd hij veel ingeschakeld door zowel Europese als Amerikaanse filmmakers. Er werden opnames voor onder meer de film *Flodder* van Dick Maas en talloze commercials met *Flycam* gemaakt. 'Je hebt de beelden absoluut voorbij zien komen', aldus Verhagen.

Doordat de sensortechniek voor de besturing van helikopters zich razendsnel ontwikkelt en nieuwe toepassingen mogelijk maakt, richt Verhagen zich sinds 2000 op de ontwikkeling van die techniek. Als *High Eye* legt hij zich met een team van acht vaste medewerkers momenteel toe op drie verschillende modellen. De HEF-30, HEF-80 en HEF-150 zijn toestellen die tussen de twee en zeven uur in de lucht kunnen blijven met een 'payload' van tussen de 8 tot 55 kilogram aan sensoren en

**Bedrijf** High Eye Unmanned Aviation  
**Personeel** 8 medewerkers  
**Deal** Management buy-in  
**Datum** 9 juli 2012  
**Financiering** Eigen vermogen  
**Overnamebedrag** Enkele tonnen voor een 55 procent belang  
**Intermediair verkoper** Diligence

camera's. 'De interesse uit de markt is groot. We krijgen aanvragen uit de hele wereld. Bijvoorbeeld voor het bestrijden van stropers in Afrikaanse wildparken, het vinden van wietplantages, het controleren van pijpleidingen en bladen van windmolens of het vinden van mineralen in de grond.'

### Actieve rol

Als klein bedrijf in een grote wereld, dat zich bezighoudt met het ontwikkelen van kostbare techniek, bestond er behoefte aan een investeerder. Deze werd gevonden in *Joost de Ruiter* (48), een tweedegeneratie ondernemer afkomstig uit een scheepvaartbedrijf. De Ruiter verkocht in 2002 een groot deel van zijn groep van bedrijven en werd investeerder in tal van ondernemingen. In *High Eye* wil hij juist een actievere rol gaan spelen. 'Ik wil zelf weer aan de bal zijn. Mijn zakenpartner neemt nu mijn andere participaties waar en ik richt mij op *High Eye*.' Voor Verhagen is het belangrijk om behalve een financier met De Ruiter ook een spreekbuis in het bedrijf te hebben. 'Op financieel en commercieel vlak voegt Joost veel waarde toe. Hij kan zich bovendien erg goed inleven in de technische aspecten van dit bedrijf.'

Van meet af aan was een financier met een actieve rol voor Verhagen de enige optie. 'Banken zijn voor ons sowieso altijd gesloten geweest. Aan de bakker op de hoek zijn kerngetallen op te hangen, aan een bedrijf als het onze niet.' Met De Ruiter heeft *High Eye* nu een betrokken financier, die eveneens helpt met het opzetten van internationaal serviceapparaat, een trainingsprogramma en netwerk van agenten en distributeurs. 'Ik geloof heilig in dit product en in Jan met zijn mensen', laat hij weten. Een exit-strategie heeft hij naar eigen zeggen niet in zijn hoofd. 'Dat vind ik zo'n onzin, zeker bij kleine bedrijven die bijna altijd niet liquide genoeg zijn om te verkopen. Het is bovendien mijn eigen geld, dat ik zelf heb verdiend en wanneer ik hier over tien jaar nog inzit, vind ik het prima.'

A photograph of two men standing in a grassy field. The man on the left is wearing a light-colored blazer and a dark shirt. The man on the right is wearing a dark jacket and a light blue shirt. They are both smiling. In the foreground, there is a red drone with white wings and a red propeller. The background shows a line of trees under a cloudy sky.

Joost de Ruiter

Jan Verhagen